

LEAN Construction

Mise en œuvre d'une démarche de LEAN Construction au travers d'un OPC LEAN. Les principaux enjeux seront : identifier les sources de gaspillage, accompagner les collaborateurs dans la conduite du changement Lean Construction, formaliser les rôles et responsabilités des acteurs, optimiser les postes de travail au moyen du process 5S, planning collaboratif, réunion de suivi, mesure de la performance.

Construction de 100 logements – Ilôt B2 à Aytré (17)
MOA : OPH CDA La Rochelle, Quartus, Eden Promotion

FICHE INNOVATION

Thématiques BDNA concernées

- GESTION DE PROJET
- TERRITOIRE ET SITE
- SOCIAL ET ÉCONOMIE
- ÉNERGIE
- EAU
- MATÉRIAUX
- CONFORT ET SANTÉ

Type d'innovation

- LES SOLUTIONS TECHNIQUES
- LES OUTILS AU SERVICE DE LA FILIÈRE BTP
- LES SERVICES INNOVANTS
- AUTRES : Organisationnel et méthodologique

Évaluation du caractère innovant de la solution

La maîtrise d'ouvrage expérimente pour la première fois la solution innovante sur son opération

La solution est expérimentée pour la première fois pour ce type de bâtiment ou en région Nouvelle-Aquitaine

Des études, essais ou développements spécifiques sont menés pour mettre en œuvre la solution

Une expérimentation de la solution échelle 1 doit être réalisée avant sa mise en œuvre

La mise en place de l'innovation nécessite l'achat d'équipement ou d'outils spécifiques par l'équipe projet

L'innovation entraîne des changements de pratiques importants qui nécessite un accompagnement spécifique

Plusieurs membres de l'équipe (conception et/ou réalisation) qui sont impactés par la solution ne l'ont jamais expérimenté et doivent y être formés

L'entreprise de mise en œuvre de la solution doit former des membres de son équipe ou un chantier formation est réalisé

Des membres de l'équipe de maitrise d'œuvre doivent se former et/ou réaliser des études spécifiques sur la solution (qui ont demandées un temps d'investissement important)

Bénéfices apportés par l'innovation au projet

Meilleur qualité/prix

Réponse à un nouveau besoin ou un nouvel usage

Impact environnemental/ social

Meilleur délai

Amélioration d'un processus organisationnel

Autres bénéfices à indiquer :

Difficultés rencontrées sur la mise en place de l'innovation

- TECHNIQUES
- RÉGLEMENTAIRES/ ASSURANTIELS
- ÉCONOMIQUES
- AUTRES

Suppléments d'information sur l'innovation

La méthode est globale, inclusive, transversale et participe au bien être des opérateurs. Elle favorise l'écoute et la prise en compte des besoins du projet. Les évolutions du périmètre du projet sont validées avec les opérateurs et les parties prenantes lors de comités spécifiques. La gestion de la qualité et de la création de valeur est pilotée en continue. L'OPC LEAN s'appuie sur des ressources complémentaires qui animent au quotidien la démarche.

Cluster construction et aménagement durables